



# **Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Powiatu Brzozowskiego na lata 2022-2028**



## Przedmowa

Niniejsza strategia została opracowana w oparciu o badania przeprowadzone metodą badawczą desk-research danych ilościowych i jakościowych, badanie lokalnej społeczności zrealizowane za pomocą ankiety przeprowadzanej metodą CAWI oraz konsultacje społeczne. Wszelkie treści zawarte w niniejszym dokumencie zostały oparte na szerokim doświadczeniu z zakresu budowania strategii JST.

Dane i stan prawny w opracowaniu są aktualne na dzień: 20.10.2021 r.

## SPIS TREŚCI

Przedmowa .....	2
Diagnoza sytuacji społecznej w powiecie Brzozowskim .....	3
Demografia .....	3
Lokalny rynek pracy.....	3
Edukacja .....	4
Stan opieki zdrowotnej.....	5
Stan bezpieczeństwa publicznego.....	5
Życie kulturalne .....	5
Grupy społeczne .....	6
Problemy społeczne.....	7
Stan i możliwości pomocy społecznej.....	8
Podsumowanie – analiza SWOT .....	9
Założenia strategiczne .....	16
Wizja i misja .....	16
Cele strategiczne i operacyjne .....	16
Realizacja strategii .....	20
Wdrożenie Strategii.....	28
Ocena efektywności, monitoring i ewaluacja .....	31



## Diagnoza sytuacji społecznej w powiecie Brzozowskim

### Demografia

plusy	minusy
<ul style="list-style-type: none"><li>• dodatni przyrost naturalny za lata 2011-2019 wyższy niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li><li>• młodsza struktura społeczeństwa niż średnia dla całego kraju;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• malejąca liczba mieszkańców powiatu w latach 2011-2020;</li><li>• starzenie się społeczeństwa – wzrost osób znajdujących się w wieku poprodukcyjnym oraz malejący odsetek osób znajdujących się w wieku przedprodukcyjnym;</li><li>• utrzymujący się trend większej ilości wymeldowań nad ilością zameldowań na terenie powiatu skutkujący ujemnym saldem migracji oraz stopniowym wyludnianiem się powiatu.</li></ul>

Źródło: Opracowanie własne

### Lokalny rynek pracy

plusy	minusy
<ul style="list-style-type: none"><li>• spadek poziomu bezrobocia rejestrowanego w latach 2011-2019;</li><li>• zmniejszający się odsetek kobiet wśród bezrobotnych zarejestrowanych;</li><li>• zwiększający się odsetek pracujących na 1 000 mieszkańców w takich gminach powiatu jak Brzozów, Jasienica Rosielna, Haczów;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• wzrost poziomu bezrobocia w roku 2020;</li><li>• wysoki 66% odsetek długotrwale bezrobotnych wśród wszystkich bezrobotnych;</li><li>• wysoka stopa bezrobocia wyższa niż średnia dla województwa podkarpackiego oraz powiatów sąsiedzkich;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• niski odsetek pracujących na 1 000 ludności w porównaniu ze średnią wojewódzką;</li><li>• negatywne nastawienie mieszkańców powiatu odnośnie aktualnej sytuacji panującej na lokalnym rynku pracy.</li></ul>
--	--

Źródło: Opracowanie własne

## Edukacja

<b>plusy</b>	<b>minusy</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• rosnąca liczba dzieci uczęszczających do przedszkola;</li><li>• rosnący poziom liczby miejsc w przedszkolach na 1 000 dzieci w wieku przedszkolnym;</li><li>• dostęp do 3 szkół na poziomie ponadpodstawowym i ponadgimnazjalnym na obszarze miasta Brzozów;</li><li>• w większości pozytywna opinia mieszkańców powiatu na temat jakości oferty edukacyjnej lokalnych szkół;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• liczba miejsc w przedszkolach na 1 000 dzieci w wieku przedszkolnym niższa niż średnia wojewódzka;</li><li>• negatywny stosunek mieszkańców powiatu na temat dostępności przedszkoli na obszarze powiatu;</li><li>• spadek liczby uczniów w szkołach podstawowych;</li><li>• nieznacznie niższe wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów szkół podstawowych w powiecie na tle średniej dla województwa;</li><li>• możliwość istnienia wewnętrznych problemów w placówkach powodujących zjawisko fobii szkolnej.</li></ul>

Źródło: Opracowanie własne



## Stan opieki zdrowotnej

<b>plusy</b>	<b>minusy</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• duża liczba przychodni, większa w stosunku do liczby mieszkańców niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li><li>• rosnąca liczba aptek na terenie powiatu;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• utrudnienia w dostępie do opieki zdrowotnej spowodowanej pandemią Covid-19;</li><li>• negatywna ocena respondentów na temat stanu dostępności do opieki zdrowotnej w powiecie.</li></ul>

## Stan bezpieczeństwa publicznego

<b>plusy</b>	<b>minusy</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• znacznie niższy poziom przestępczości niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li><li>• spadająca liczba zatrzymań prawo jazdy ze względu na nietrzeźwość kierowcy lub kierowanie w stanie po użyciu alkoholu;</li><li>• obecność na terenie powiatu najważniejszych służb ratunkowych;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• wzrost liczby przestępstw popełnionych w latach 2019-2020 w stosunku do liczby przestępstw popełnionych w latach 2017-2018;</li><li>• stosunkowo duży odsetek mieszkańców powiatu z brakiem poczucia bezpieczeństwa na terenie powiatu;</li><li>• wzrost liczby przestępstw narkotykowych oraz rozbojów.</li></ul>

Źródło: Opracowanie własne

## Życie kulturalne

<b>plusy</b>	<b>minusy</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• działalność kina „Sokół” oraz Muzeum Regionalnego im. Adama Fastnachta w Brzozowie ;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• znaczny spadek ilości organizowanych imprez przez gminne ośrodki kultury w 2020 roku względem lat poprzednich;</li></ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>• funkcjonowanie licznych zespołów regionalnych kultywujących miejscowe zwyczaje i kulturę;</li><li>• działalność ośrodków kultury we wszystkich gminach powiatu brzozowskiego;</li><li>• duża ilość bibliotek i filii na terenie powiatu;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• malejąca liczba czytelników korzystających z bibliotek publicznych na terenie powiatu</li><li>• potrzeba pobudzenia aktywności kulturalnej mieszkańców po przestoju spowodowanym przestoju w związku z epidemią Covid-19;</li><li>• duży odsetek respondentów niezadowolonych z obecnego poziomu dostępności do wydarzeń kulturalnych na terenie powiatu.</li></ul>
--	---

Źródło: Opracowanie własne

## Grupy społeczne

<b>plusy</b>	<b>minusy</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• funkcjonowanie podmiotów takich jak Środowiskowe Domy Samopomocy, Powiatowe Centrum Integracji Społecznej, Dom Pomocy Społecznej dla Dzieci, Dzielne Centrum Aktywności, Warsztat Terapii Zajęciowej;</li><li>• uchwalenie następujących programów: „Powiatowy program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2021 -2025”, „Powiatowy program oddziaływań korekcyjno-edukacyjnych dla osób stosujących przemoc w rodzinie na rok</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• osoby starsze, samotne oraz bezrobotne wskazane jako grupy społeczne zagrożone w największym stopniu przez wykluczenie społeczne;</li><li>• odpowiedzi respondentów wskazujące na duży problem występowania zachowań patologicznych takich jak alkoholizm oraz przemoc w rodzinie na terenie powiatu;</li><li>• brak ośrodka dla seniorów oraz osób samotnych;</li><li>• skutki sytuacji związanej z pandemią Covid-19 prowadzącej do zwiększonej izolacji społecznej, która w największy</li></ul>



<p>2021”, „Powiatowy program profilaktyczny w zakresie promowania i wdrażania prawidłowych metod wychowawczych w stosunku do dzieci w rodzinach zagrożonych przemocą w rodzinie na lata 2020-2021”, „Powiatowy program działań na rzecz osób niepełnosprawnych w zakresie rehabilitacji społecznej, rehabilitacji zawodowej i zatrudnienia oraz przestrzegania praw osób niepełnosprawnych na lata 2021 – 2025”;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• działalność organizacji pozarządowych na rzecz pomocy osobom dotkniętym wykluczeniem społecznym;</li></ul>	<p>sposób uderza w grupy zagrożone wykluczeniem społecznym.</p>
---	---

Źródło: Opracowanie własne

## Problemy społeczne

<b>plusy</b>	<b>minusy</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• malejąca liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej świadcząca o poprawie sytuacji materialnej części mieszkańców powiatu;</li><li>• spadek liczby świadczeń opieki społecznej szczególnie wśród problemów bezrobocia, ubóstwa oraz bezradności w sprawach opiekuńczo-</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• przeciętna ocena warunków życia w powiecie przez respondentów;</li><li>• znacznie wyższa liczba beneficjentów korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w stosunku do liczby mieszkańców w porównaniu ze średnią wojewódzką;</li></ul>



<p>wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• malejąca liczba orzeczeń wydanych przez Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności w latach 2018-2020;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• duże zróżnicowanie obciążenia problemami społecznymi wśród poszczególnych gmin powiatu;</li><li>• bezrobocie, ubóstwo oraz niepełnosprawność jako najczęstsze przyczyny uzyskiwania świadczeń opieki społecznej;</li><li>• utrzymujący się problem alkoholizmu w powiecie;</li><li>• względnie wysoka liczba procedur „Niebieskich Kart” wprowadzanych w życie na obszarze powiatu;</li><li>• niskie zaufanie co do oceny kompetencji kadr opieki społecznej oraz działań przez nią podejmowanych.</li></ul>
---	--

Źródło: Opracowanie własne

## Stan i możliwości pomocy społecznej

<b>plusy</b>	<b>minusy</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• współpraca pomiędzy stowarzyszeniami i organizacjami pozarządowymi, a władzami powiatu;</li><li>• stosunkowo duża liczba fundacji obejmująca swoim wsparciem różne grupy społeczne;</li><li>• duża ilość stowarzyszeń promujących lokalne zwyczaje i kulturę;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• mniejsza ilość stowarzyszeń i organizacji pozarządowych w stosunku do liczby mieszkańców niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li><li>• spadek aktywności organizacji pozarządowych w obliczu pandemii Covid-19;</li><li>• utrudniona forma działania organizacji pozarządowych potencjalnie mogąca</li></ul>





	<p>skutkować gorszym dotarciem do grup społecznym najbardziej zagrożonych wykluczeniem społecznym;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• koncentracja działalności organizacji pozarządowych w tym szczególnie fundacji na terenie gminy Brzozów z pominięciem pozostałych gmin powiatu brzozowskiego.</li></ul>
--	--

Źródło: Opracowanie własne

## Podsumowanie – analiza SWOT

Analiza SWOT jest narzędziem służącym do wewnętrznej analizy jednostki i jej otoczenia w celu zoptymalizowania strategii zarządzania jednostką bądź zbudowania nowego planu strategicznego.

SWOT to akronim od angielskich słów *strenghts* – mocne strony, *weaknesses* – słabe strony, *opportunities* – szanse, *threats* – zagrożenia.

Metoda klasyfikuje czynniki określające obecną, jak i przyszłą sytuację jednostki na pozytywne i negatywne oraz wewnętrzne i zewnętrzne, tym samym tworząc cztery grupy czynników:

- czynniki wewnętrzne pozytywne, czyli mocne strony,
- czynniki wewnętrzne negatywne, czyli słabe strony,
- czynniki zewnętrzne pozytywne, czyli szanse,
- czynniki zewnętrzne negatywne, czyli zagrożenia.

Poniżej zaprezentowana została analiza SWOT dla sytuacji w zakresie problemów społecznych w powiecie brzozowskim, stanowiąca podsumowanie wcześniej zaprezentowanej części analitycznej. Szanse i zagrożenia z kolei są wyrazem pozytywnych i negatywnych czynników, zidentyfikowanych w otoczeniu miasta.

**Tabela 1. Analiza SWOT**

Mocne strony	Słabe strony
--------------	--------------



<ul style="list-style-type: none"><li>• dodatni przyrost naturalny za lata 2011-2019 wyższy niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li><li>• młodsza struktura społeczeństwa niż średnia dla całego kraju;</li><li>• spadek poziomu bezrobocia rejestrowanego w latach 2011-2019;</li><li>• zmniejszający się odsetek kobiet wśród bezrobotnych zarejestrowanych;</li><li>• zwiększający się odsetek pracujących na 1 000 mieszkańców w takich gminach powiatu jak Brzozów, Jasienica Rosielna, Haczów;</li><li>• rosnąca liczba dzieci uczęszczających do przedszkola;</li><li>• rosnący poziom liczby miejsc w przedszkolach na 1 000 dzieci w wieku przedszkolnym;</li><li>• dostęp do 3 szkół na poziomie ponadpodstawowym i ponadgimnazjalnym na obszarze miasta Brzozów;</li><li>• w większości pozytywna opinia mieszkańców powiatu na temat jakości oferty edukacyjnej lokalnych szkół;</li><li>• duża liczba przychodni, większa w stosunku do liczby mieszkańców niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• malejąca liczba mieszkańców powiatu w latach 2011-2020;</li><li>• starzenie się społeczeństwa – wzrost osób znajdujących się w wieku poprodukcyjnym oraz malejący odsetek osób znajdujących się w wieku przedprodukcyjnym;</li><li>• utrzymujący się trend większej ilości wymeldowań nad ilością zameldowań na terenie powiatu skutkujący ujemnym saldem migracji oraz stopniowym wyludnianiem się powiatu;</li><li>• wzrost poziomu bezrobocia w roku 2020;</li><li>• wysoki, 66 procentowy odsetek długotrwale bezrobotnych wśród wszystkich bezrobotnych;</li><li>• wysoka stopa bezrobocia, wyższa niż średnia dla województwa podkarpackiego oraz powiatów sąsiedzkich;</li><li>• niski odsetek pracujących na 1 000 ludności w porównaniu ze średnią wojewódzką;</li><li>• negatywne nastawienie mieszkańców powiatu odnośnie aktualnej sytuacji panującej na lokalnym rynku pracy;</li><li>• liczba miejsc w przedszkolach na 1 000 dzieci w wieku przedszkolnym niższa niż średnia wojewódzka;</li></ul>
---	---



<ul style="list-style-type: none"><li>• rosnąca liczba aptek na terenie powiatu;</li><li>• znacznie niższy poziom przestępczości niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li><li>• spadająca liczba zatrzymań prawa jazdy ze względu na nietrzeźwość kierowcy lub kierowanie w stanie po użyciu alkoholu;</li><li>• obecność na terenie powiatu najważniejszych służb ratunkowych;</li><li>• działalność kina „Sokół” oraz Muzeum Regionalnego im. Adama Fastnachta w Brzozowie;</li><li>• funkcjonowanie licznych zespołów regionalnych kultywujących miejscowe zwyczaje i kulturę;</li><li>• działalność ośrodków kultury we wszystkich gminach powiatu brzozowskiego;</li><li>• duża ilość bibliotek i filii na terenie powiatu;</li><li>• funkcjonowanie podmiotów takich jak Środowiskowe Domy Samopomocy, Powiatowe Centrum Integracji Społecznej, Dom Pomocy Społecznej dla Dzieci, Dzielne Centrum Aktywności, Warsztat Terapii Zajęciowej;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• negatywny stosunek mieszkańców powiatu na temat dostępności przedszkoli na obszarze powiatu;</li><li>• spadek liczby uczniów w szkołach podstawowych;</li><li>• nieznacznie niższe wyniki egzaminu ósmoklasisty uczniów szkół podstawowych w powiecie na tle średniej dla województwa;</li><li>• utrudnienia dostępu do opieki zdrowotnej związane z pandemią Covid-19;</li><li>• negatywna ocena respondentów na temat stanu dostępności do opieki zdrowotnej w Powiecie;</li><li>• wzrost liczby przestępstw popełnionych w latach 2019-2020 w stosunku do liczby przestępstw popełnionych w latach 2017-2018;</li><li>• stosunkowo duży odsetek mieszkańców powiatu z brakiem poczucia bezpieczeństwa na terenie powiatu;</li><li>• wzrost liczby przestępstw narkotykowych oraz rozbojów;</li><li>• znaczny spadek ilości organizowanych imprez przez gminne ośrodki kultury w 2020 roku względem lat poprzednich;</li><li>• malejąca liczba czytelników korzystających z bibliotek publicznych na terenie powiatu;</li></ul>
---	---



<ul style="list-style-type: none"><li>• uchwalenie następujących programów: „Powiatowy program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie na lata 2021 - 2025”, „Powiatowy program oddziaływań korekcyjno-edukacyjnych dla osób stosujących przemoc w rodzinie na rok 2021”, „Powiatowy program profilaktyczny w zakresie promowania i wdrażania prawidłowych metod wychowawczych w stosunku do dzieci w rodzinach zagrożonych przemocą w rodzinie na lata 2020-2021”, „Powiatowy program działań na rzecz osób niepełnosprawnych w zakresie rehabilitacji społecznej, rehabilitacji zawodowej i zatrudnienia oraz przestrzegania praw osób niepełnosprawnych na lata 2021 – 2025”;</li><li>• działalność organizacji pozarządowych na rzecz pomocy osobom dotkniętym wykluczeniem społecznym;</li><li>• malejąca liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej świadcząca o poprawie sytuacji materialnej części mieszkańców powiatu;</li><li>• spadek liczby świadczeń opieki społecznej szczególnie wśród problemów bezrobocia, ubóstwa oraz</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• potrzeba pobudzenia aktywności kulturalnej mieszkańców po przestoju spowodowanym przestojem w związku z epidemią Covid-19;</li><li>• duży odsetek respondentów niezadowolonych z obecnego poziomu dostępności do wydarzeń kulturalnych na terenie powiatu;</li><li>• osoby starsze, samotne oraz bezrobotne wskazane jako grupy społeczne zagrożone w największym stopniu przez wykluczenie społeczne;</li><li>• odpowiedzi respondentów wskazujące na duży problem występowania zachowań patologicznych takich jak alkoholizm oraz przemoc w rodzinie na terenie powiatu;</li><li>• brak ośrodka dla seniorów oraz osób samotnych;</li><li>• skutki sytuacji związanej z pandemią Covid-19 prowadzącej do zwiększonej izolacji społecznej, która w największy sposób uderza w grupy zagrożone wykluczeniem społecznym;</li><li>• przeciętna ocena warunków życia w powiecie przez respondentów;</li><li>• znacznie wyższa liczba beneficjentów korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w stosunku do liczby</li></ul>
---	--



<p>bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• malejąca liczba orzeczeń wydanych przez Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności w latach 2018-2020;</li><li>• współpraca pomiędzy stowarzyszeniami i organizacjami pozarządowymi, a władzami powiatu;</li><li>• stosunkowo duża liczba fundacji obejmująca swoim wsparciem różne grupy społeczne;</li><li>• duża ilość stowarzyszeń promujących lokalne zwyczaje i kulturę;</li><li>• bogactwo kulturowe oraz sprzyjające warunki do rozwoju turystyki;</li></ul>	<p>mieszkańców w porównaniu ze średnią wojewódzką;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• duże zróżnicowanie obciążenia problemami społecznymi wśród poszczególnych gmin powiatu;</li><li>• bezrobocie, ubóstwo oraz niepełnosprawność jako najczęstsze przyczyny uzyskiwania świadczeń opieki społecznej;</li><li>• utrzymujący się problem alkoholizmu w powiecie;</li><li>• względnie wysoka liczba procedur „Niebieskich Kart” wprowadzanych w życie na obszarze powiatu;</li><li>• niskie zaufanie co do oceny kompetencji kadr opieki społecznej oraz działań przez nią podejmowanych;</li><li>• mniejsza ilość stowarzyszeń i organizacji pozarządowych w stosunku do liczby mieszkańców niż średnia dla województwa podkarpackiego;</li><li>• spadek aktywności organizacji pozarządowych w obliczu pandemii Covid-19;</li><li>• utrudniona forma działania organizacji pozarządowych potencjalnie mogąca skutkować gorszym dotarciem do grup społecznym najbardziej zagrożonych wykluczeniem społecznym;</li></ul>
---	--



	<ul style="list-style-type: none"><li>• koncentracja działalności organizacji pozarządowych w tym szczególnie fundacji na terenie gminy Brzozów z pominięciem pozostałych gmin powiatu brzozowskiego;</li></ul>
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania w postaci konkursów, dotacji i programów, w szczególności z Funduszy Europejskich;</li><li>• funkcjonowanie programów rządowych wspierających walkę z problemami społecznymi i wykluczeniem;</li><li>• przepisy wspierające aspekty podnoszące jakość życia ludzi – ochronę środowiska, bezpieczeństwo itp.;</li><li>• rosnąca świadomość społeczeństwa w sprawie dbania o środowisko naturalne;</li><li>• postępujący proces integracji europejskiej;</li><li>• stopniowy wzrost zamożności społeczeństwa;</li><li>• długotrwała tendencja spadku bezrobocia;</li><li>• wzrost wynagrodzeń;</li><li>• rosnąca świadomość społeczeństwa dotycząca istnienia problemów różnych grup społecznych, poszczególnych osób</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• pogłębiające się zmiany w strukturze wiekowej społeczeństwa, nasilający się trend starzenia ludności;</li><li>• procesy osłabiające więzi rodzinne i prowadzące do rosnącej liczby rozwodów;</li><li>• uleganie mylnym autorytetom propagującym zachowania niepożądane społecznie, szczególnie wśród osób młodych, za pomocą środków masowego przekazu;</li><li>• rosnący problem uzależnienia się niektórych grup społecznych od wsparcia socjalnego;</li><li>• zwiększające się problemy w ochronie zdrowia – długi okres dostania się do specjalisty pogłębiający się przez zmieniającą się strukturę wiekową społeczeństwa;</li><li>• rosnąca liczba osób uzależnionych od m.in. Internetu, pracoholizmu;</li><li>• problemy finansowe niektórych grup społecznych (osób starszych,</li></ul>



<p>oraz ich rodzin w szczególności wobec przemocy w rodzinie;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• rosnąca popularyzacja działalności podmiotów ekonomii społecznej;</li><li>• rosnąca świadomość społeczeństwa w obszarze znaczenia pomocy psychologicznej oraz psychiatrycznej w radzeniu sobie z problemami społecznymi;</li><li>• ułatwiony dostęp do potrzebnej wiedzy oraz informacji, gdzie i jak uzyskać potrzebą pomoc, również wśród starszej części społeczeństwa dzięki popularyzacji Internetu;</li><li>• coraz większe przywiązywanie wagi do rozwoju kompetencji społecznych w społeczeństwie;</li><li>• rosnąca aktywność oraz popularność organizacji pozarządowych;</li><li>• rozwój mediów, wspomagający informowanie o problemach społecznych i propagowanie dobrych wzorców;</li></ul>	<p>z niepełnosprawnościami) - niskie emerytury oraz świadczenia socjalne;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• niedopasowanie systemu edukacji do aktualnych potrzeb na lokalnym rynku pracy skutkujące brakami kadrowymi oraz rosnącą stopą bezrobocia;</li><li>• inne problemy sektora edukacji (niedofinansowanie, biurokracja itp.);</li><li>• cyfryzacja obejmująca coraz więcej aspektów życia mogąca skutkować wykluczeniem cyfrowym, w szczególności wśród osób starszych;</li><li>• wykluczenie komunikacyjne mniejszych miejscowości;</li><li>• kryzys ekonomiczny oraz społeczny związany z epidemią COVID-19 objawiający się długotrwałym spadkiem jakości życia oraz obniżeniem aktywności społecznej.</li></ul>
--	--

Źródło: Opracowanie własne



## Założenia strategiczne

### Wizja i misja

Po zapoznaniu się z sytuacją Powiatu brzozowskiego w zakresie problemów społecznych, zidentyfikowaniu najpoważniejszych problemów, które należy zniwelować w najbliższych latach, ale i mocnych stron, które powinny przysłużyć się walce ze wskazanymi negatywnymi zjawiskami, opracowano wizję Powiatu odnoszącą się do obszaru problemów i polityki społecznej. Zawiera ona system wartości, wyznaczający kierunki prac nad określeniem celów strategicznych i operacyjnych w Powiecie.

#### **WIZJA**

Powiat Brzozowski – zintegrowane i zaspokajające potrzeby mieszkańców miejsce przyjazne pokoleniom.

Wyżej zaprezentowaną wizję planuje się zrealizować przy pomocy szeregu celów, zadań i działań, których syntetycznym zobrazowaniem jest misja Powiatu w obszarze problemów i polityki społecznej.

#### **MISJA**

Stworzenie atmosfery komfortu i bezpieczeństwa do życia, aktywności społecznej i zawodowej poprzez budowę skutecznego systemu wspierania mieszkańców Powiatu.

### Cele strategiczne i operacyjne

Strategia wyodrębnia cztery cele strategiczne, odpowiadające za cztery obszary priorytetowe, jakie zidentyfikowano w trakcie prac nad opracowywaniem dokumentu.





## Cele strategiczne



Źródło: opracowanie własne

**Cel strategiczny 1. Kreowanie sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i zatrudnienia** - niezadowolenie mieszkańców Powiatu z sytuacji na rynku pracy wymaga podjęcia działań w celu zapobiegnięcia konsekwencjom, jakie może stanowić odpływ osób młodych i pogłębianie się problemów społecznych. W tym celu konieczne jest wsparcie mieszkańców pod względem poszukiwania miejsc pracy i budowaniu postaw przedsiębiorczych.

**Cel strategiczny 2. Stworzenie systemu skutecznego odpowiadania na potrzeby seniorów** - ze względu na zdiagnozowanie problemu związanego z odizolowaniem osób starszych, który w szczególności pogłębił się w okresie pandemii COVID-19, jako cel strategiczny zostało określone podjęcie działań aktywizacyjnych dla osób starszych. W tym celu należy zwiększyć liczbę programów integracyjnych dla osób w wieku 65+.

**Cel strategiczny 3. Budowa bezpieczeństwa publicznego poprzez działania profilaktyczne i interwencyjne** - w szczególny sposób odniesiono się do problemu alkoholizmu w Powiecie, unaoczniającego się także w sferze publicznej. Zwiększaniu bezpieczeństwa w Powiecie mają służyć działania profilaktyczne i interwencyjne, u których podstawy leży współpraca z innymi podmiotami odpowiedzialnymi za ład i spokój publiczny. W obszar bezpieczeństwa publicznego



włączono także bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców. Skuteczne realizowanie działań zmierzających do zwiększenia porządku i spokoju gwarantowane jest przez odpowiednie, wysokie kwalifikacje kadr pomocy społecznej, co także uwzględnia ten cel strategiczny.

**Cel strategiczny 4. Wspieranie rodzin w kryzysach i problemach** - zidentyfikowano bardzo dużą potrzebę wsparcia aktywizacji społecznej w Powiecie. Pomimo posiadania relatywnie dużej liczby możliwości akumulowania się kapitału społecznego w organizacjach pozarządowych i miejscach spotkań, wskazuje się za małe zaangażowanie społeczności lokalnej w życie publiczne. Działania strategiczne mają na celu poprawę sytuacji w tym obszarze, która skutkować powinna także korzystnym z punktu widzenia problemów społecznych zwiększeniem się oferty spędzania czasu wolnego.

Do każdego z celów strategicznych dobrano cele operacyjne w sposób szczegółowy obrazujące sposoby osiągnięcia zamierzeń w poszczególnych obszarach priorytetowych.



## Cele operacyjne

### 1. Kreowanie sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i zatrudnienia

1.1 Wspieranie wychodzenia z bezrobocia

1.2 Pobudzenie rozwoju przedsiębiorczości

### 2. Stworzenie systemu skutecznego odpowiadania na potrzeby seniorów

2.1 Realizacja działań wspierających codzienne funkcjonowanie seniorów oraz ich rodzin

2.2 Prowadzenie działań zmierzających do zmniejszenia izolacji społecznej seniorów

### 3. Budowa bezpieczeństwa publicznego poprzez działania profilaktyczne i interwencyjne

3.1 Działania w zakresie przeciwdziałania zjawisku alkoholizmu

3.2 Aktywna współpraca z podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne

3.3 Działania na rzecz bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców

3.4 Doskonalenie kadr pomocy społecznej

### 4. Wspieranie rodzin w kryzysach i problemach

4.1 Wspieranie rodzin w zaspokajaniu podstawowych potrzeb i reakcji na kryzysy

4.2 Profilaktyka problemów wychowawczych

4.3 Przeciwdziałanie problemom i kryzysom osób młodych

Źródło: opracowanie własne



## Realizacja strategii

Do każdego z celów operacyjnych przyporządkowano działania, stanowiące najniższy, konkretny poziom realizacji postanowień Strategii, podmioty odpowiedzialne za ich realizację, wskaźniki i przewidywane źródła finansowania.

### Wykaz zakresu i odpowiedzialności realizacji Strategii

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Działania	Podmioty odpowiedzialne i zaangażowane	Wskaźniki	Przewidywane źródła finansowania
Kreowanie sprzyjających warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i zatrudnienia	Wspieranie wychodzenia z bezrobocia	Monitorowanie sytuacji osób bezrobotnych, diagnoza przyczyn bezrobocia w mieście	<ul style="list-style-type: none"><li>• Urząd Miejski w Brzozowie</li><li>• Urząd Gminy Domaradz</li><li>• Urząd Gminy Dydnia</li><li>• Urząd Gminy Haczów</li><li>• Urząd Gminy Jasienica Rosielna</li><li>• Urząd Gminy Nozdrzec</li><li>• Starostwo Powiatowe w Brzozowie</li><li>• Powiatowy Urząd Pracy w Brzozowie</li><li>• Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Brzozowie</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wskaźnik bezrobocia rejestrowanego</li><li>• Liczba osób długotrwale bezrobotnych wśród wszystkich zarejestrowanych bezrobotnych</li><li>• Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa lub/i bezrobocia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet JST</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>
		Wykorzystywanie dostępnych narzędzi rynku pracy do zmniejszania poziomu bezrobocia rejestrowego (praktyki staże, prace interwencyjne itd.)			
		Upowszechnianie wiedzy o ofertach pracy, możliwościach uzyskania dofinansowania i możliwościach rozwoju zawodowego (poradnictwo, szkolenia, staże)			



		Aktywizacja zawodowa osób z niepełnosprawnościami	<ul style="list-style-type: none"><li>• Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brzozowie</li><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Jasienicy Rosielnej</li><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Domaradzu</li></ul>		
		Wykorzystywanie projektów służących aktywizacji osób bezrobotnych finansowanych ze środków europejskich			
		Realizacja działań z zakresu doradztwa zawodowego			
		Aktywna współpraca między miastem a Powiatowym Urzędem Pracy i lokalnymi pracodawcami w celu polepszania sytuacji na lokalnym rynku pracy			
	Pobudzenie rozwoju przedsiębiorczości	Udzielanie zachęt do podejmowania działalności gospodarczej w formie dofinansowań na założenie działalności	<ul style="list-style-type: none"><li>• Urząd Miejski w Brzozowie</li><li>• Urząd Gminy Domaradz</li><li>• Urząd Gminy Dydnia</li><li>• Urząd Gminy Haczów</li><li>• Urząd Gminy Jasienica Rosielna</li><li>• Urząd Gminy Nozdrzec</li><li>• Starostwo Powiatowe w Brzozowie</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON</li><li>• Liczba dofinansowań na rozpoczęcie działalności gospodarczej</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet JST</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>
		Utworzenie forum przedsiębiorczości, wspierające powstawanie nowych firm, współpracę przedsiębiorstw między sobą oraz kooperację z samorządem			



		Współpraca samorządu z lokalnymi przedsiębiorstwami np. podczas organizacji imprez miejskich	• Powiatowy Urząd Pracy w Brzozowie		
		Promocja osób aktywnych i przedsiębiorczych poprzez np. wydarzenia promocyjne, gale przedsiębiorczości, podkreślanie wkładu przedsiębiorców jako sponsorów wydarzeń w mieście			
		Realizacja innych działań służących pobudzaniu przedsiębiorczości			
Stworzenie systemu skutecznego odpowiadania na potrzeby seniorów	Realizacja działań wspierających codzienne funkcjonowanie seniorów oraz ich rodzin	Zapewnienie dostępu do usług opiekuńczych poprzez współpracę z podmiotami zapewniającymi niezbędną opiekę	• Brzozowski Dom Kultury • Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brzozowie • Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Jasienicy Rosielnej • Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Domaradzu • Dom Pomocy Społecznej w Brzozowie	• Liczba osób korzystających z programów	• Budżet JST • Środki z programów zewnętrznych
		Zapewnienie dostępu do wsparcia finansowego (zasiłków) poprzez zapewnienie dostępu do informacji i wsparcie w zakresie jego pozyskania			



		Zapewnienie dostępności architektonicznej obiektów publicznych	<ul style="list-style-type: none"><li>• Powiatowe Centrum Integracji Społecznej w Orzechówce</li><li>• parafie</li></ul>				
		Organizacja programów wsparcia w postaci wolontariatu					
		Organizacja systematycznych spotkań integracyjnych					
	Prowadzenie działań zmierzających do zmniejszenia izolacji społecznej seniorów	Utworzenie kół integracji seniorów związanych z tematyką zainteresowań grupy docelowej					
Budowa bezpieczeństwa publicznego poprzez działania profilaktyczne i interwencyjne	Działania w zakresie przeciwdziałania zjawisku alkoholizmu	Działalność Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	<ul style="list-style-type: none"><li>• Urząd Miejski w Brzozowie</li><li>• Urząd Gminy Domaradz</li><li>• Urząd Gminy Dydnia</li><li>• Urząd Gminy Haczów</li><li>• Urząd Gminy Jasienica Rosielna</li><li>• Urząd Gminy Nozdrzec</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Liczba akcji i wydarzeń z zakresu edukacji na temat uzależnienia od alkoholu</li><li>• Liczba osób korzystających ze wsparcia OPS z powodu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet JST</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>		
		Opracowywanie na dalsze lata programów przeciwdziałania alkoholizmowi					
		Akcje profilaktyczne i edukacyjne (festyny, spotkania tematyczne) w zakresie uzależnienia od alkoholu					



		Kontynuacja pracy punktu konsultacyjnego dla osób uzależnionych i ich rodzin	<ul style="list-style-type: none"><li>• Starostwo Powiatowe w Brzozowie</li><li>• Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Brzozowie</li><li>• Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brzozowie</li><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Jasienicy Rosielnej</li></ul>	uzależnienia od alkoholu	
		Realizacja Programu Profilaktyki Uzależnień		<ul style="list-style-type: none"><li>• Liczba osób doprowadzonych do wytrzeźwienia z Gminy</li></ul>	
		Monitorowanie kwestii sprzedaży alkoholu na terenie powiatu i egzekwowania kar za sprzedaż alkoholu nieletnim i nietrzeźwym			
	Aktywna współpraca z podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne	Regularne spotkania z podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne w Powiecie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Domaradzu</li><li>• Dom Pomocy Społecznej w Brzozowie</li><li>• Punkt Interwencji Kryzysowej w Brzozowie</li><li>• Komenda Powiatowa Policji w Brzozowie</li><li>• Komenda Powiatowa Policji w Brzozowie - posterunek Haczów</li><li>• Komenda Powiatowa Policji w Brzozowie - posterunek Jasienica Rosielna</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Liczba zrealizowanych spotkań z podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne w Powiecie</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet JST</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>
		Lobbowanie na rzecz częstszych partoli policyjnych			
		Budowa i doskonalenie systemu obiegu informacji na temat zagrożeń bezpieczeństwa w Powiecie pomiędzy zaangażowanymi podmiotami			
	Działania na rzecz bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców	Edukacja zdrowotna, propagowanie zdrowego stylu życia wśród mieszkańców poprzez akcje informacyjne, konkursy, warsztaty		<ul style="list-style-type: none"><li>• Liczba przeprowadzonych na terenie Powiatu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet JST</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>





		Zaangażowanie w tworzenie się i promocję bezpłatnych badań profilaktycznych i konsultacji lekarskich w Powiecie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Prokuratura Rejonowa w Brzozowie</li><li>• przychodnie</li><li>• lokalne media</li></ul>	akcji badań profilaktycznych	
		Współpraca na rzecz zwiększania dostępności usług ochrony zdrowia			
		Zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców			
	Doskonalenie kadr pomocy społecznej	Udział kadry w szkoleniach zwiększających jej wiedzę, kompetencje i umiejętności z zakresu wykorzystywania narzędzi pomocy społecznej		• Liczba pracowników pomocy społecznej podnoszących swoje kwalifikacje zawodowe	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet placówek</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>
		Zapewnienie optymalnego zatrudnienia w OPS, uwzględniającego potrzeby realizacji pomocy społecznej i możliwości finansowe			
		Zapewnienie optymalnych warunków pracy dla kadr pomocy społecznej			
Wspieranie rodzin w kryzysach i problemach	Wspieranie rodzin w zaspokajaniu podstawowych	Prowadzenie, rozwój i poprawa jakości pracy socjalnej z rodzinami		• Liczba rodzin korzystająca ze	• Budżet JST



potrzeb i reakcji na kryzysy	Wsparcie w postaci świadczeń niefinansowych dla rodzin zmagających się z problemami	<ul style="list-style-type: none"><li>• Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Brzozowie</li><li>• Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brzozowie</li><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Jasienicy Rosielnej</li><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Domaradzu</li><li>• Punkt Interwencji Kryzysowej w Brzozowie</li></ul>	wsparcia finansowego i niefinansowego	<ul style="list-style-type: none"><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>
	Wspomaganie w dotarciu do pomocy psychologicznej, pedagogicznej i prawniczej dla członków rodzin w kryzysie			
Profilaktyka problemów wychowawczych	Inicjatywy zmierzające do profilaktyki w zakresie problemów wychowawczych wśród dorosłych i młodzieży	<ul style="list-style-type: none"><li>• Urząd Miejski w Brzozowie</li><li>• Urząd Gminy Domaradz</li><li>• Urząd Gminy Dydnia</li><li>• Urząd Gminy Haczów</li><li>• Urząd Gminy Jasienica Rosielna</li><li>• Urząd Gminy Nozdrzec</li><li>• Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Brzozowie</li><li>• Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brzozowie</li></ul>	• Liczba inicjatyw profilaktyki w zakresie problemów wychowawczych	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet JST</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>
	Akcje informacyjne w zakresie możliwości uzyskania wsparcia dla rodzin dotkniętych problemami			



			<ul style="list-style-type: none"><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Jasienicy Rosielnej</li><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Domaradzu</li><li>• Dom Pomocy Społecznej w Starej Wsi</li><li>• Punkt Interwencji Kryzysowej w Brzozowie</li><li>• Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Brzozowie</li></ul>		
Przeciwdziałanie problemom i kryzysom osób młodych	Wspieranie inicjatyw młodzieżowych i działalności organizacji zrzeszających osoby młode	<ul style="list-style-type: none"><li>• Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Brzozowie</li><li>• Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brzozowie</li><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Jasienicy Rosielnej</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Liczba działań realizowanych we współpracy z młodzieżą</li><li>• Odsetek młodzieży uczestniczący w indywidualnych zajęciach</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budżet JST</li><li>• Środki z programów zewnętrznych</li></ul>	
	Realizacja dodatkowych zajęć edukacyjnych budujących ducha aktywności społecznej i przedsiębiorczości u młodzieży	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Domaradzu</li><li>• Dom Pomocy Społecznej w Starej Wsi</li></ul>			
	Spotkania młodzieży z lokalnymi przedsiębiorcami w celu budowy ducha przedsiębiorczości i sieci kontaktów wspierających aktywność zawodową				



		Zapewnienie wsparcia psychologicznego w szkołach	<ul style="list-style-type: none"><li>• Punkt Interwencji Kryzysowej w Brzozowie</li><li>• Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Brzozowie</li><li>• parafie</li><li>• placówki szkolne</li></ul>		
--	--	--	--	--	--

Źródło: opracowanie własne

## Wdrożenie Strategii

Zgodnie z Ustawą o pomocy społecznej realizacja Strategii należy do zadań własnych powiatu. Instytucje te będą także odpowiedzialne za wdrażanie Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Powiatu Brzozowskiego dla lat 2022-2028, tj. realizację poszczególnych zadań i działań, włączanie innych podmiotów do realizacji działań i koordynację prac między nimi, poszukiwanie zewnętrznych źródeł finansowania, promocję poszczególnych działań, informowanie o postępach realizacji Strategii oraz monitorowanie realizacji i ewaluację. Sformułowane w dokumencie kierunki działań będą wdrażane przez poszczególne urzędy oraz partnerów w zależności od posiadanych i pozyskanych środków finansowych.

Źródłami finansowania realizacji działań zaplanowanych w Strategii będą:

- budżet powiatu,
- budżety powiatowych i gminnych jednostek organizacyjnych,
- fundusze zewnętrzne, w szczególności Fundusze Europejskie, a także pieniądze z programów rządowych i skierowane do instytucji pozarządowych oraz fundusze pozyskane od sponsorów.



Środki finansowe niezbędne do wdrażania działań Strategii będą pochodzić ze środków na ustawową realizację zadań publicznych, statutową działalność instytucji i organizacji (np. organizacji pozarządowych) lub grantów pozyskanych na realizację konkretnych programów lub projektów.

Budżet planowany na realizację Strategii jest oszacowany w okresach rocznych. Zakłada się, że wydatki na realizację celów strategicznych oscylować będą corocznie w granicach zbliżonych do wydatków za 2020 rok z planowanymi wzrostami związanymi z pozyskiwaniem dodatkowych funduszy zewnętrznych na realizację projektów, zwiększeniem intensyfikacji wykorzystania świadczeń społecznych (np. Programu 500+) czy zwiększeniem zakresu zadań zleconych. Prognozowane poziomy wydatków, które zostały oszacowane na podstawie wydatków w latach 2016-2020, zostały przedstawione w tabelach.

#### Wydatki na politykę społeczną w powiecie brzozowskim (PLN)

		2016	2017	2018	2019	2020
Wydatki w Dziale 852 - Pomoc społeczna	wydatki ogółem	7 795 320,34	6 514 254,05	6 772 105,04	7 663 675,96	8 202 786,71
Wydatki w Dziale 853 - Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	wydatki ogółem	3 721 320,34	3 873 047,64	3 835 988,75	4 705 057,83	4 404 939,81
Wydatki w Dziale 855 - Rodzina	wydatki ogółem	-	1 908 136,09	1 924 895,55	2 417 180,92	2 152 283,01
<b>SUMA</b>		<b>11 516 640,68</b>	<b>12 295 437,78</b>	<b>12 532 989,34</b>	<b>14 785 914,71</b>	<b>14 760 009,53</b>

Źródło: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, opracowanie własne

#### Prognozowane wydatki na politykę społeczną w powiecie brzozowskim (PLN)

		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Wydatki w Dziale 852 - Pomoc społeczna	wydatki ogółem	9 328 475	9 891 319	10 454 163	11 017 007	11 579 852	12 142 696	12 705 540



Wydatki w Dziale 853 - Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	wydatki ogółem	4 759 534	4 936 831	5 114 129	5 291 426	5 468 724	5 646 021	5 823 318
Wydatki w Dziale 855 - Rodzina	wydatki ogółem	2 315 047	2 396 429	2 477 812	2 559 194	2 640 576	2 721 959	280 3341
<b>SUMA</b>		<b>16 403 057</b>	<b>17 224 581</b>	<b>18 046 105</b>	<b>18 867 629</b>	<b>19 689 153</b>	<b>20 510 676</b>	<b>21 332 200</b>

Źródło: opracowanie własne



Podział funduszy na poszczególne cele strategiczne jest prognozowany na poziomie proporcjonalnym do podziału wydatków względem budżetu na rok 2021. Zmiany w budżecie nie dotyczą zaangażowania większych środków w realizację celów strategicznych. Prognozowane wydatki szczegółowe zostały przedstawione w tabeli ze względu na uwzględnienie realizacji celów poprzez optymalizację budżetów i ich przeniesienie na zadania stanowiące cele strategiczne.

## Ocena efektywności, monitoring i ewaluacja

Monitoring realizacji Strategii polega na gromadzeniu i analizie danych dotyczących realizacji określonych w założeniach celów strategicznych. Pozwala on na sprawdzenie i ocenę skuteczności realizacji działań strategicznych i ewentualnie ustalenie, jakie należy podjąć środki zaradcze czy nowe działania, by zrealizować postawione cele. Monitorowanie dostarcza także informacji dla przyszłego planowania – pokazuje, w jakim stopniu podjęte w danym okresie działania przybliżyły jednostkę do realizacji postawionej wizji.

Dla każdego z celów operacyjnych Strategii opracowano zestaw mierników. Źródłami danych dla tych mierników są ogólnodostępne statystyki Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego, a także statystyki zbierane przez określone instytucje działające w Powiecie. Analiza powinna obejmować mierniki przyporządkowane każdemu z celów operacyjnych.

Sprawozdawczość na potrzeby monitoringu i ewaluacji postanowień Strategii realizowana będzie w okresach rocznych. Podmiotem odpowiedzialnym za monitoring wskaźników będzie Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Brzozowie. Sprawozdanie z realizacji Strategii powinno być zrealizowane do końca marca roku następującego po roku, za który opracowywane jest sprawozdanie.

W celu ewaluacji ogólnego wpływu realizacji Strategii na stan Powiatu w obszarze społecznym przygotowano zestaw dodatkowych kluczowych wskaźników realizacji Strategii uwzględniający wartości docelowe przypadające na koniec okresu realizacji Strategii, który prezentuje tabela poniżej.

### Kluczowe wskaźniki do ewaluacji Strategii

Wskaźnik	Wartość bazowa	Wartość docelowa
Udział bezrobotnych	12,3	10,3



---

zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym	(2011-2020)	(2028)
Dynamika zmian liczby ludności	-1,7 (2011-2020)	-1,2 (2028)
Liczba uczestników programów aktywności dla seniorów w gronie seniorów ogółem	brak	30% (2028)

Źródło: opracowanie własne

W ramach końcowej ewaluacji Strategii zostanie przygotowany raport zawierający dane liczbowe, ukazujący osiągnięcie założonych wartości wskaźników realizacji działań ustalonych do osiągnięcia ogółem, jak i w relacji do poszczególnych celów strategicznych i operacyjnych.